

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 10. Februar 2025.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897



IJOS GmbH  
Dorfstraße 40  
49124 Georgsmarienhütte



Bitte  
ausreichend  
frankieren!

## ANFAHRT | KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf

### WEGBESCHREIBUNG:

#### Mit dem PKW

#### Bremen oder Münster über die A1

Fahren Sie über die A1 bis zum Autobahnkreuz Lotte/Osnabrück und wechseln auf die A30 in Richtung Osnabrück/Hannover. Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Dann die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### Aus Richtung Hannover über die A30

Der A30 bis zur Abfahrt 20 Natbergen folgen. An der Abfahrt links abbiegen auf die Osnabrücker Straße Richtung Bissendorf. Nach der Abfahrt die erste Straße links abbiegen in die Straße Hinnerksrott. Dann direkt rechts abbiegen in die Straße Gewerbepark. Auf der rechten Seite finden Sie den Parkplatz Süd und auf der linken Seite das Technologie Centrum Bissendorf.

#### Mit Bahn und Bus

Ab Hauptbahnhof Osnabrück erreichen Sie das Technologie Centrum Bissendorf mit den Bus-Linien 13, 381 und/oder 382, Fahrtrichtung Voxtrup/Bissendorf. Ausstieg ist an der Haltestelle „Gewerbepark West“ direkt am Technologie Centrum.

### IJOS GmbH

Dorfstraße 40  
49124 Georgsmarienhütte  
T 05401 40847  
F 05401 40897  
[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)

Folgt uns für mehr Updates, Tipps und Tricks



### FÜHRUNG IN DER JUGENDHILFE: ERFOLGREICH LEITEN UND GESTALTEN

4-modulige berufsbegleitende Weiterbildung für neue und erfahrene Führungskräfte

1. Modul 11. - 12.02.2025
2. Modul 13. - 14.05.2025
3. Modul 23. - 24.09.2025
4. Modul 02. - 03.12.2025

IJOS Schulungszentrum  
im Technologie Centrum Bissendorf  
Gewerbepark 18  
49143 Bissendorf bei Osnabrück

# PROGRAMM

Die Leistungsfähigkeit von Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe hängt wesentlich von der Qualität des Leistungsverhaltens ab. Führungskräfte müssen bei ihrem Handeln die Balance finden zwischen externen Anforderungen, wirtschaftlicher Steuerung und fachlichen Standards, sowie zwischen den Bedürfnissen von den zu betreuenden jungen Menschen/ Adressat\*innen und den Mitarbeiter\*innen. In ihrer Rolle als Vorgesetzte bewegen sie sich in einem Spannungsfeld zwischen Kollegialität und Führung.

Um erfolgreich in der Kinder- und Jugendhilfe zu führen, braucht es einen Führungsstil, der die Mitarbeiter\*innen als qualifizierte Fachkräfte mitnimmt und zu eigenverantwortlichem Handeln befähigt, um die pädagogische Arbeit mit Adressat\*innen in den Mittelpunkt zu stellen. Insbesondere das eigenverantwortliche Handeln der Mitarbeiter\*innen hat eine hohe Bedeutung, da pädagogisches Handeln nicht einfach angeordnet werden kann, sondern im Hilfeprozess auf einer Beziehungsebene entwickelt werden muss.

Sowohl für neue, als auch für erfahrene Führungskräfte bieten wir eine 8-tägige Qualifizierung zur Entwicklung und Umsetzung des eigenen Führungsstils in vier Modulen an:

- ▶ Modul 1: Führungskraft im Kontext der Organisation
- ▶ Modul 2: Professionelle Kommunikation, Feedback, Kritikgespräche
- ▶ Modul 3: Teamentwicklungsprozesse gestalten und Wirksamkeit realisieren
- ▶ Modul 4: Fachaufsicht wahrnehmen und Qualität sichern

Führungskräfte erhalten wertvolle und praxisnahe Hilfen für die Wahrnehmung ihrer Aufgaben, immer vor dem Hintergrund der grundsätzlichen strategischen Ziele und des konkreten Auftrags ihrer Organisation. Mit dem lösungsorientierten Arbeitsansatz, der Arbeit an einer inneren Haltung und den vermittelten Inhalten verstärken wir den Entwicklungsprozess Ihrer Einrichtung sowie die Qualität der fachlichen Arbeit.

Unser Qualifizierungsansatz bietet den teilnehmenden Führungskräften die Möglichkeit, sich in einem vertraulichen Kreis mit anderen Teilnehmer\*innen mit Abstand zum operativen Alltag auszutauschen und sich gegenseitig unter fachlicher Anleitung zu beraten.

Einen detaillierten Überblick über die Inhalte der einzelnen Module finden Sie hier:



## METHODEN

In einer prozessorientierten Arbeitsweise werden die oben genannten Themen mit einem Wechsel aus Schulung sowie teilnehmendenaktivierenden Aufgabenszenarien vermittelt. Die inhaltliche Arbeit erfolgt im Rahmen von Groß- und Kleingruppen sowie praktischen Übungen. Zu allen Themen wird ein nützliches theoretisches Basiswissen vermittelt und alle Tools mit konkreten Praxisbeispielen versehen.

Wesentliche Inhalte werden auf der Basis des TeamManagementSystem (TMS) von Margerison und McCann sowie dem Team Performance Modell von Drexler/Sibbet vermittelt.

## ZIELGRUPPE

Die berufsbegleitende Fortbildung richtet sich an Mitarbeiter\*innen der unteren und mittleren Führungsebene wie Team-, Gruppen-, Haus-, Erziehungs- und Abteilungsleitungen mit langjähriger Erfahrung sowie an Personen, die sich auf diese Aufgabe vorbereiten wollen. Das Seminar ist auch für Personen geeignet, die neben der Leitungsaufgabe selbst auch operativ mit den Adressat\*innen arbeiten, sich also in dem Spannungsfeld Kolleg\*in und Vorgesetzte\*r bewegen.

## REFERENT

**Claus Langer:** Claus Langer ist freiberuflich als Berater, Coach und Trainer tätig. Er besitzt umfassende Praxiserfahrungen (langjährige Leitungstätigkeiten) im Bereich der Hilfen zur Erziehung. Er hat während dieser Tätigkeiten selbst viele Maßnahmen der Personal- und Organisationsentwicklung initiiert und durchgeführt und so deren Wirkungen in all ihren Facetten in der Praxis erleben können.



## ZEITLICHER ABLAUF

Je Modul:

- 1. Tag
- 09.30 Uhr Stehkafee
- 10.00 Uhr Seminarbeginn
- 12.30 - 13.30 Uhr Mittagspause
- 17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

An den Folgetagen beginnt das Seminar bereits um 09.00 Uhr. Die weiteren Zeiten sind identisch.

Führung in  
der Jugendhilfe (FOBI-2025-1230)

**TEILNAHMEGEBÜHR: 3.148 EURO**  
(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck). Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung und entsprechende Informationen zur Zahlung der Teilnahmegebühr.

# SEMINAR-ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an.